

## President's Report 2017-18

Dear Members of the Canadian International Council's National Capital Branch (CIC-NCB),

Thanks to your continued interest, engagement and support, your Executive has again had a remarkably productive year. We have been focused on delivering on our mission to convene leading edge, timely and informative discussions and debates on international policy issues critical to Canada.

Our team of dedicated volunteers, supported by outstanding part-time staff, Cristina Warren and Snookie Lomow, has presented over 50 events during the past year. The range of activities organized through our 10 various speaker platforms has been remarkable: our signature Speaker Series dinners, Politics@thePub panels, our 5 Study/Working groups and initiatives such as our networking Career Expo for university students. There were some surprises. For example, at our full house evening in June with Minister Catherine McKenna, we were pleasantly surprised to learn that the Minister had in her earlier days been a CIC student intern! This encourages us to foster even more opportunities for youth.

Our events continue to attract the support of an increasingly diverse set of participants, as well as the support of internationally minded departments, agencies and firms across town. Our flagship events are enjoyed by thousands more through CPAC TV broadcasting (as was often the case over the past year) or through video recordings posted on our website. These recordings can also serve students and academics studying related international issues in virtual time.

We continue to draw upon the much improved CIC website, and to expand our use of digital communications with members and the broader community. With volunteer support, we look forward to offering video YouTube clips and to posting written event summaries prepared by member volunteers. In this way, we will be able to reach an even larger virtual audience in the broader community and among decision-makers.

A few highlights of the year:

### *Mentorship Program:*

Under the creative leadership of Ehsan Torkaman, our VP for Youth, the National Capital Branch has launched a mentorship program and is now accepting applications from CIC student members who want to be paired with experienced CIC mentors - that is current and former international affairs practitioners. So far, more than 20 mentees have signed up, more than expected, so we would welcome more of you coming forward who could act as mentors for this important new initiative. Don't be shy! For more details on the mentorship

program, please visit the CIC's website: <https://thecic.org/ottawa/cic-national-capital-branch-mentorship-program/>

*Membership:*

Building on the efforts of my predecessors (including on special pricing for youth), we expect to see stronger results for our goal of recruiting even more younger members, who have brought so much to the CIC in recent years with their innovative ideas, programming and energy. At the same time, with the mentorship program, we are actively using our member base of highly-experienced current and former international relations practitioners, to counsel this next generation of professionals and CIC leaders. The senior members of the CIC Board have been assiduous in providing references and introductions to our younger members. FYI, students and young professionals now constitute about one third of our membership and our Board.

On the general membership front, unfortunately, like other CIC branches, we were negatively affected by some growing pains experienced by the new computerized membership renewal system that CIC National HQ has been implementing over the past year. This resulted in many members not receiving their annual request to renew, and others having difficulty registering their renewals, so on paper our numbers appear to have dropped although we are still experiencing fulsome turnouts at events. However, we are now advised by HQ that the modernized cloud-based membership system is finally in place, and we are working to ensure that all our past members will be able to renew their memberships and to attend events at the special members rates.

We have also been pro-active in encouraging (and benefitting from) shared innovation and best practices with others in our cross-Canada network of 15 Branches and our CIC National headquarters. The Victoria branch has been particularly active and effective this past year in recruiting new members, and has been a great source of advice.

In addition, as many will know, under the leadership of Abbie Dann and Cristina Warren, we previously had undertaken a comprehensive survey of National Capital Branch members and associates. Thanks to you, the response rate was unusually high in this survey of our dues-paying members as well as the over 800 associates on our e-distribution list. The survey yielded a great deal of very constructive data and feedback which we are using to inform our Board composition, and also to adjust our programming priorities - with greater emphasis on highly current issues, youth events and also more non-traditional international relations topics. The survey feedback will underpin a major membership drive we will be undertaking this year to expand our support from an even wider circle of members and organizations, all while maintaining our non-partisanship and focus. Indeed, we will be calling upon all members shortly to help us with a campaign to recruit new members, and to convert our list of CIC non-member associates into members.

This survey also made clear that many members are keen to take a more active role in CIC-NCB activities. This is so encouraging, since our organization is highly dependent on volunteer energy, enthusiasm and contributions. To carry out our ambitious program and plans, therefore, we have strengthened our committee structure, particularly committees on key areas including Outreach (fundraising, especially important with the recent conclusion of International Development Research Centre/IDRC funding, and new efforts by Jérôme Bilodeau, Zoë Dugal, Cristina Warren, and incoming Board members), Membership, and Communications. In this, warm thanks to our Nominating Committee Chair David Dymont and to Jérôme Bilodeau.

Looking forward, with our renewed Board we anticipate doing more with Parliament Hill, in accordance with our mandate as a non-partisan organization, as well as with an even broader slate of strategic partners, in government, academe and the private sector.

As I complete my term as your President, I express my deep appreciation to all the Executive, as well as ex-officio Board members and other volunteers. Special thanks to those who have served on our Board, to those leaving, those continuing to serve, those taking up new responsibilities on the Board, and to all those who have expressed interest in serving with us in whatever capacity.

Let me express particular appreciation to all those who have stepped away from the Board: Sandelle Scrimshaw (who did such a great job moderating our G7 evening with Peter Boehm - now Senator Boehm - last May); Samson Kan (who has just moved from being our Carleton student rep. and Career Expo organizer), Asia Pacific Study Group co-chairs Alex Goddard, Dr. Dan Koldyk (posted to Canadian Embassy Beijing) and Gregoire Legault (posted to Bangkok), Politics@thePub organizers Annie Xie (now pursuing legal studies at Columbia), Isabell Avudria (in Africa) and Ross Linden-Fraser (on assignment in Indonesia), the Panel's Nathan Bowers-Krishnan (now focusing on new responsibilities at the Global Center for Pluralism). Our sincere thanks and best wishes to all.

To those who joined the Board over the course of the past year, Bienvenue: Dr. Megan Pickup (joining Dr. Sean Burges in co-chairing the Latin American and Caribbean Study Group), Jeff Mahon and Vincent Lacroix-Cuerrier (co-chairing the Asia Pacific Study Group). Special thanks also to members at large like Bob Hage who organized an outstanding panel on Russia, and to Randolph Harrold, for staying on to serve as an ex-officio member of the Board.

I also take this opportunity to thank all the Chairpersons of our 5 very active Study/Working groups for your commitment in time, energy and creativity in leading these important CIC communities. We are all deeply indebted to you.

I'd also like to offer warmest appreciation to key players at partner organizations with which we have been privileged to work: our CIC National HQ in Toronto, IDRC (with whom we concluded a multi-year/non-renewable contract this year), universities and colleges in the Ottawa-Gatineau region and beyond, departments and agencies across Ottawa (including the Canada Border Services Agency, Communications Security Establishment, Canadian Security and Intelligence Service, Global Affairs Canada, Innovation Science and Economic Development, National Defence, Privy Council Office, Treasury Board), non-government organizations, the Aga Khan Foundation, CPAC, AV Canada, the Sheraton Hotel Ottawa, and our gracious host for this evening, KPMG; associations (including the Canadian Association of Security and Intelligence, the Institute on Governance, the Professional Association of Foreign Service Officers/PAFSO, NATO Association, the Retired Heads of Mission Association/RHOMA, UN Association), UN agencies, media (including the Globe and Mail, Hill Times) and foreign embassies (including in the past year Colombia, France, Mexico, US, UK), and Ottawa City Hall.

In the upcoming 2018-2019 period, we anticipate a stimulating range of topics across our 10 speaker platforms: from major events on China, on Mexico, to panels on 'leadership in an era of voters driven both by apathy and rage', 'the international role of cities in cross border issues', 'international opportunities for Canadian youth in learning and innovation', and 'cyber tipping points in international affairs', to possibly a pre-election panel of Canadian foreign affairs critics. Your own thoughts, nominations for topics to be covered, and willingness to help organize events are definitely always welcome.

With warmest wishes to my successor as President and to all in the renewed Board, I look forward to a great year together, as we complete CIC's 90th year anniversary in 2018, and enter into another decade of international relations reflection, debate and influence.

Margaret Huber  
President  
CIC National Capital Branch

## Rapport de la présidente 2017-18

Chers membres du Chapitre de la Capitale nationale du Conseil international du Canada (CIC-CCN),

Grâce à votre intérêt, votre engagement et votre soutien continuel, votre Exécutif est ravi de rapporter une autre année remarquablement productive. Nous avons maintenu la réalisation de notre mission, soit d'organiser des discussions et des débats de pointe, opportuns et formateurs sur des questions de politique internationale fondamentales pour le Canada.

Tout au long de l'année, notre équipe de bénévoles exceptionnels, soutenue par notre remarquable personnel à temps partiel, Cristina Warren et Snookie Lomow, a présenté plus de 50 événements. Nos 10 différentes plateformes de conférenciers ont permis un éventail d'activités exceptionnel: notre série emblématique de dîners-conférences, nos panels Politics@thePub, nos 5 groupes d'étude/de travail et les initiatives dont il convient de souligner « Career Expo » destinée aux étudiants universitaires. Nous avons eu droit à des surprises. Un exemple en ressort: lors de notre soirée plénière en juin avec la ministre Catherine McKenna, nous avons été ravis d'apprendre qu'elle avait été stagiaire au CIC à ses débuts! Raison de plus pour nous pousser à stimuler davantage de possibilités pour les jeunes.

Nos événements continuent d'être soutenus par un ensemble de participants de plus en plus diversifié, de ministères, d'agences et d'entreprises à caractère international. Des milliers d'autres personnes intéressées peuvent suivre nos événements phares grâce à leur diffusion par la Chaîne d'affaires publiques par câble (CPAC) (comme c'était souvent le cas au cours de la dernière année) ou par les bandes vidéo affichées sur notre site Web. Ces enregistrements sont sans doute utiles aux étudiants et aux universitaires qui se penchent sur les questions d'ordre international.

Nous continuons à tirer parti des améliorations au site Web du CIC et à profiter des médias sociaux pour élargir notre conversation avec nos intervenants. Nos bénévoles nous proposeront bientôt des bandes vidéo sur YouTube et des résumés écrits des événements préparés par les membres. Nous pourrions ainsi atteindre un public virtuel encore plus vaste parmi les décideurs et la collectivité.

Quelques moments forts de l'année:

### *Programme de mentorat:*

Sous la direction créative d'Ehsan Torkaman, notre vice-président à la jeunesse, le Chapitre de la Capitale nationale a lancé un programme de mentorat et accepte maintenant les candidatures des membres étudiants du CIC qui souhaitent être jumelés à des mentors chevronnés du CIC, soit des anciens et actuels spécialistes en relations internationales. Jusqu'à présent, plus de 20

mentorés se sont inscrits, ce qui est plus que prévu. Nous encourageons donc nos membres à manifester leur intérêt à faire office de mentor pour cette nouvelle initiative de marque. Ne soyez pas timide! Pour plus de détails sur le programme de mentorat, veuillez consulter le site Web du CIC:

<https://thecic.org/ottawa/cic-national-capital-branch-mentorship-program/>

*Adhésion:*

Forts des réalisations de mes prédécesseurs (notamment sur ce qui concerne les tarifs spéciaux pour les jeunes), nous visons recruter encore plus de jeunes membres, reconnaissant leur importante contribution au CIC ces dernières années avec leurs idées originales, leur programmation et leur énergie. Comme pour le programme de mentorat, nous utilisons activement notre base de membres composée d'experts en relations internationales, anciens et actuels, pour guider la prochaine génération de professionnels et de dirigeants du CIC. Les membres principaux du conseil d'administration de CIC ont assidûment fourni des références et des présentations à nos plus jeunes membres. À titre d'information, les étudiants et les jeunes professionnels représentent maintenant environ un tiers de nos membres et de notre conseil d'administration.

Le nouveau système informatisé de renouvellement des membres, mis en place par le siège national du CIC l'année dernière, a malheureusement affecté différents chapitres régionaux du CIC, incluant le nôtre. Par conséquent, plusieurs de nos membres n'ont pas reçu leur demande annuelle de renouvellement et d'autres ont accusé de nombreuses difficultés à s'inscrire pour une nouvelle année. Ainsi, sur papier, nos chiffres semblent avoir chuté malgré une pleine participation à nos événements. Le siège nous garantit toutefois que le système d'adhésion basé sur le cloud modernisé est enfin en vigueur et nous faisons tout en notre pouvoir pour que tous nos anciens membres soient en mesure de renouveler leur adhésion et d'assister à nos événements en bénéficiant de nos tarifs spéciaux.

Nous avons également activement encouragé et tiré profit du partage de nos meilleures pratiques et innovations avec notre réseau des 15 chapitres pancanadiens du CIC et de notre siège social national. Le chapitre de Victoria a été particulièrement actif et efficace au cours du dernier exercice de recrutement et a été une excellente source de conseils.

En outre, comme beaucoup le savent, sous la direction d'Abbie Dann et de Cristina Warren, nous avons déjà mené un sondage exhaustif auprès des membres et associés du Chapitre de la Capitale nationale. Grâce à vous, le taux de réponse a été exceptionnellement élevé auprès de nos membres cotisants ainsi qu'auprès des plus de 800 associés figurant sur nos listes de distribution en ligne. Le sondage a relevé une grande quantité de données et de commentaires très constructifs que nous utilisons pour façonner la composition de notre conseil d'administration, ainsi que pour ajuster nos priorités au niveau de notre programmation - en mettant davantage l'accent sur des questions d'actualité, des

événements destinés aux jeunes, ainsi que des sujets moins traditionnels liés aux relations internationales. Les résultats du sondage serviront de base à une importante campagne d'adhésion que nous entreprendrons cette année pour attirer dans notre cercle un plus grand nombre de membres et d'organisations, tout en maintenant notre impartialité et notre orientation. En effet, nous ferons bientôt appel à tous les membres pour nous aider dans le cadre d'une campagne de recrutement de nouveaux membres et pour convertir notre liste d'associés non-membres du CIC en membres en bonne et due forme.

Ce sondage a également démontré que de nombreux membres souhaitent ardemment jouer un rôle plus actif dans les activités du CIC-CCN. Nous en sommes ravis car notre organisation dépend fortement de l'énergie, de l'enthousiasme et des contributions des bénévoles. Pour mener à bien notre programme et nos ambitieux projets, nous avons donc renforcé la structure de nos comités, surtout ceux qui traitent de domaines clés tels que la sensibilisation (collecte de fonds, particulièrement importante suite au récent terme du financement du Centre de recherches pour le développement international/CRDI et les nouveaux efforts déployés par Jérôme Bilodeau, Zoë Dugal, Cristina Warren et des nouveaux membres du Conseil), l'adhésion et les communications. Nous remercions chaleureusement David Dymont, président du Comité de mises en candidature, et Jérôme Bilodeau.

Grâce au renouvellement de notre Conseil, nous prévoyons en faire davantage avec Colline du Parlement, conformément à notre mandat en tant qu'organisation non partisane, ainsi qu'avec une gamme plus étendue de partenaires stratégiques, dans le secteur gouvernemental, universitaire et privé.

Au terme de mon mandat de présidente du Conseil, je tiens à exprimer ma profonde gratitude à tous les membres de l'exécutif, ainsi qu'aux membres du conseil d'office et tous les autres bénévoles. Un merci tout spécial à ceux qui ont siégé à notre Conseil, à ceux qui partent, à ceux qui continuent de siéger, à ceux qui assument de nouvelles responsabilités au sein du Conseil et à tous ceux qui ont exprimé le souhait de s'engager avec nous, à quelque titre que ce soit.

Permettez-moi d'exprimer une reconnaissance particulière à toutes les personnes qui ont quitté le Conseil: Sandelle Scrimshaw (qui a fait un travail remarquable de modérateur lors de la soirée du G7 en mai dernier avec Peter Boehm, maintenant Sénateur Boehm); Samson Kan (notre ancien représentant étudiant à Carleton et organisateur de Career Expo); les coprésidents du groupe d'étude pour l'Asie-Pacifique, Alex Goddard, le Prof. Dan Koldyk (en poste à l'ambassade du Canada à Beijing) et Grégoire Legault (en poste à Bangkok); les organisateurs de Politics@thePub Annie Xie (actuellement étudiante en droit à Columbia), Isabell Avudria (en Afrique) et Ross Linden-Fraser (en mission en Indonésie); et Nathan Bowers-Krishnan du Panel (se concentrant désormais sur de nouvelles responsabilités au Centre mondial du pluralisme). Nos sincères remerciements et nos meilleurs vœux à tous.

À ceux qui se sont joints au conseil au cours de la dernière année, Bienvenue: Prof. Megan Pickup (qui accompagne maintenant le Prof. Sean Burges à la coprésidence du groupe d'étude pour l'Amérique latine et les Caraïbes), Jeff Mahon et Vincent Lacroix-Cuerrier (coprésidents du groupe d'étude pour l'Asie-Pacifique). Un merci tout particulier aussi à nos membres Bob Hage, qui a organisé un panel exceptionnel sur la Russie, et Randolph Harrold, qui a bien voulu continuer comme membre d'office du Conseil d'administration.

Je profite également de l'occasion pour remercier tous les présidents de nos 5 groupes d'étude/travail pour leur contribution en temps, en énergie et en créativité à la direction de ces importantes communautés du CIC. Nous vous sommes tous profondément redevables.

J'aimerais également remercier chaleureusement les principaux intervenants des organisations partenaires avec lesquelles nous avons eu le privilège de travailler: notre siège social national du CIC à Toronto; le CRDI (avec qui nous avons conclu un contrat pluriannuel/non renouvelable cette année); les universités et collèges de la région d'Ottawa-Gatineau et au-delà; les ministères et organisations à Ottawa (y compris l'Agence des services frontaliers du Canada, le Centre de la sécurité des télécommunications, le Service canadien du renseignement de sécurité; Affaires mondiales Canada; Innovation, Sciences et Développement économique Canada; Défense nationale Canada; le Bureau du Conseil privé et le Conseil du Trésor); les organisations non gouvernementales; la Fondation Aga Khan; CPAC; AV Canada; l'hôtel Sheraton Ottawa et l'accueillant amphitryon de cette soirée, KPMG; les associations (dont l'Association canadienne de la sécurité et du renseignement, l'Institut sur la gouvernance, l'Association professionnelle des agents du service extérieur/APASE, l'Association de l'OTAN, l'Association des chefs de mission à la retraite/ACMAR, l'Association canadienne pour les Nations Unies); les agences des Nations Unies; la presse (notamment le Globe and Mail et le Hill Times); les ambassades étrangères (y compris au cours de la dernière année la Colombie, les États-Unis, la France, le Mexique et le Royaume-Uni) et l'hôtel de ville d'Ottawa.

Au cours de la période 2018-2019, nous prévoyons une gamme de sujets stimulants sur nos 10 plateformes de conférenciers : des événements phares sur la Chine et sur le Mexique, des panels dont les sujets varient : « le leadership à une époque où les électeurs sont motivés à la fois par l'apathie et la rage »; « le rôle international des villes dans les questions transfrontalières »; « les opportunités internationales pour la jeunesse canadienne en matière d'apprentissage et d'innovation »; « les points de basculement cybernétique en affaires internationales », et éventuellement à un panel préélectoral de critiques canadiens dans le domaine des affaires étrangères. Nous accueillons avec plaisir vos opinions, sujets à couvrir, et bien entendu votre disposition à organiser certains événements.

Je tiens à souhaiter une chaleureuse bienvenue à mon successeur et à tous les membres du conseil renouvelé. Je suis ravie de la réussite de cette année, alors que nous célébrons le 90ème anniversaire du CIC en 2018, et entamons une nouvelle décennie de réflexion, de débat et d'influence sur les relations internationales.

Margaret Huber  
Présidente  
Chapitre de la Capitale nationale du CIC